



Plan Estratégico 2019- 2023

Instituto Murciano de Investigación Biosanitaria (IMIB)

Resumen ejecutivo

Metodología

Plan Estratégico 2019- 2023 del Instituto Murciano de Investigación Biosanitaria



Análisis del entorno de la investigación sanitaria

Comprende el análisis de las principales políticas y tendencias de investigación biosanitaria en el ámbito europeo, nacional y regional, las estrategias de coordinación de la I+D+i, los recursos disponibles, la oferta científica y las necesidades de salud de la población de la Región de Murcia.

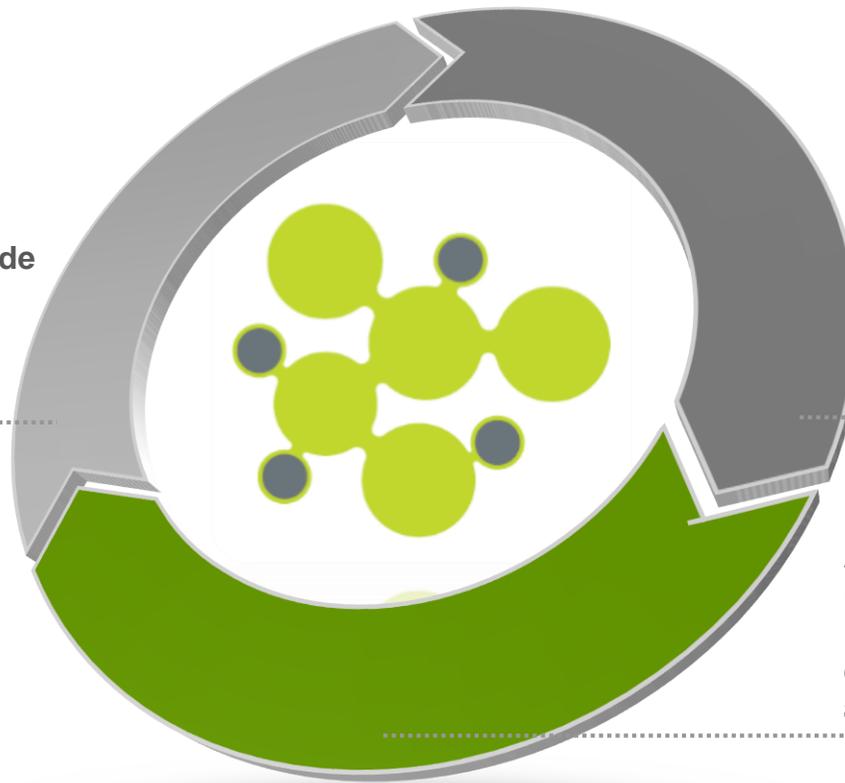
- ▶ Estrategia de crecimiento de la Unión Europea (Europe2020)
- ▶ Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea (Horizonte 2020)
- ▶ Tercer Programa de Salud de la UE (2014-2020)
 - ▶ Fondos Estructurales y de Inversión de la Unión Europea (Fondos EIE)
 - ▶ Estrategias de I+D+i para la Especialización Inteligente (RIS3) de la UE
 - ▶ Horizon Europe (2021-2027)
- ▶ Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación
- ▶ Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación (2013-2020)
- ▶ Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020
- ▶ Agencia Estatal de Investigación
- ▶ Instituto de Salud Carlos III
- ▶ Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios
- ▶ Industria Farmacéutica
- ▶ Fundación para la Innovación y la Prospectiva en Salud en España (FIPSE)
- ▶ Plan Estratégico de la Región de Murcia 2014-2020 (Plan IRIS2020)
- ▶ Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente de la Región de Murcia (RIS3Mur)
- ▶ Plan Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación
- ▶ Plan Estratégico de Investigación Biosanitaria 2008-2012 (PEIB 2008-2012)
- ▶ Plan de Salud 2010-2015 (PS2015)
- ▶ Estrategia Regional de Investigación e Innovación Biosanitarias de la Región de Murcia 2018-2022 (ERIIB18-22)
- ▶ Otra investigación de la Consejería de Salud y del SMS; iniciativas regionales colaborativas y otros planes relacionados
- ▶ Situación epidemiológica de la Región de Murcia



Análisis interno del IMIB

Comprende el análisis de la actividad desarrollada en el IMIB durante el periodo comprendido entre 2014 y 2018 con el objetivo de dimensionar su estructura y organización actual, así como evaluar los principales indicadores del Instituto en relación a la captación de recursos, difusión y traslación de resultados de investigación, además de actividades de formación, alianzas y comunicación.

Dimensionado de la **estructura organizativa actual del IMIB, grupos de investigación, personal adscrito y servicios científicos** disponibles.



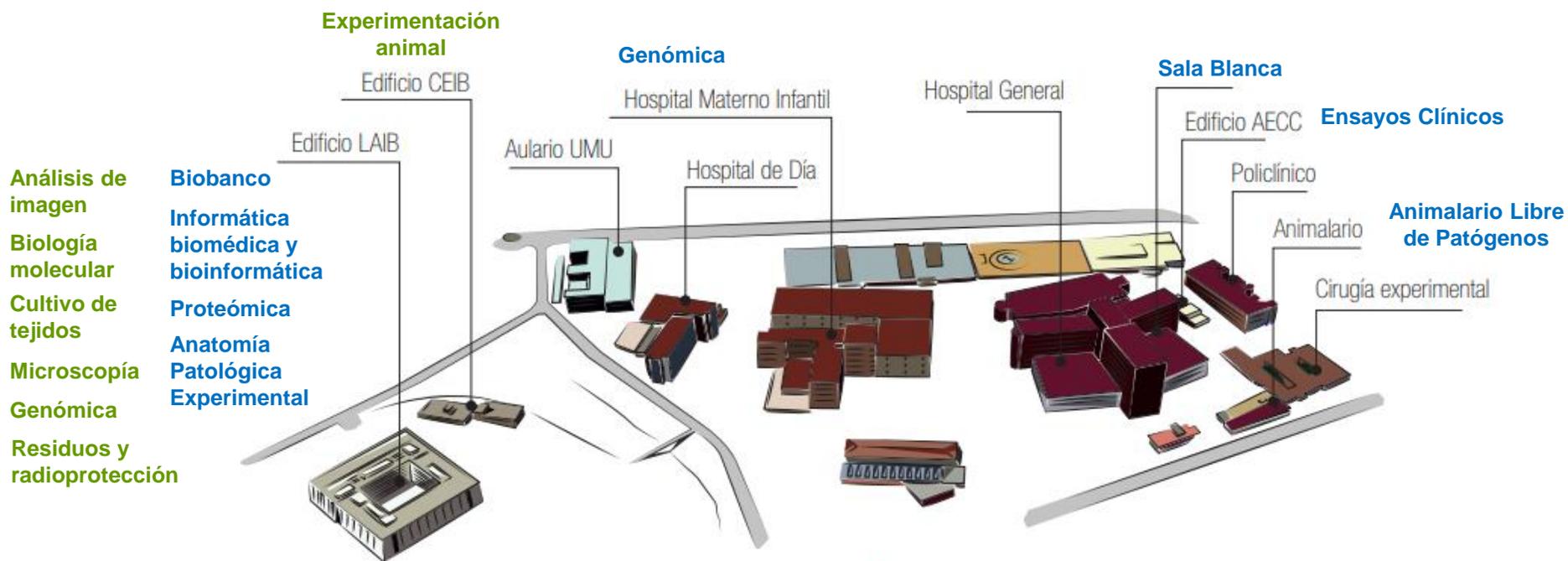
Análisis de **indicadores de actividad** de los grupos de investigación en cuanto a los proyectos de investigación y ensayos clínicos desarrollados, financiación captada, **principales alianzas establecidas y redes en las que participan**, junto con las **acciones de comunicación y formación**.

Análisis de impacto de los **indicadores de resultados** de investigación e innovación en términos de **producción científica y actividades de transferencia**.

Análisis interno del IMIB

Espacios e infraestructuras

Las plataformas del IMIB se encuentran la mayoría entre el Hospital Clínico Universitario Virgen de la Arrixaca y en el Campus de Ciencias de la Salud. La cercanía de los centros facilita la integración y la organización de la investigación del IMIB.



Plataformas del Servicio Murciano de Salud

Plataformas de la Universidad de Murcia

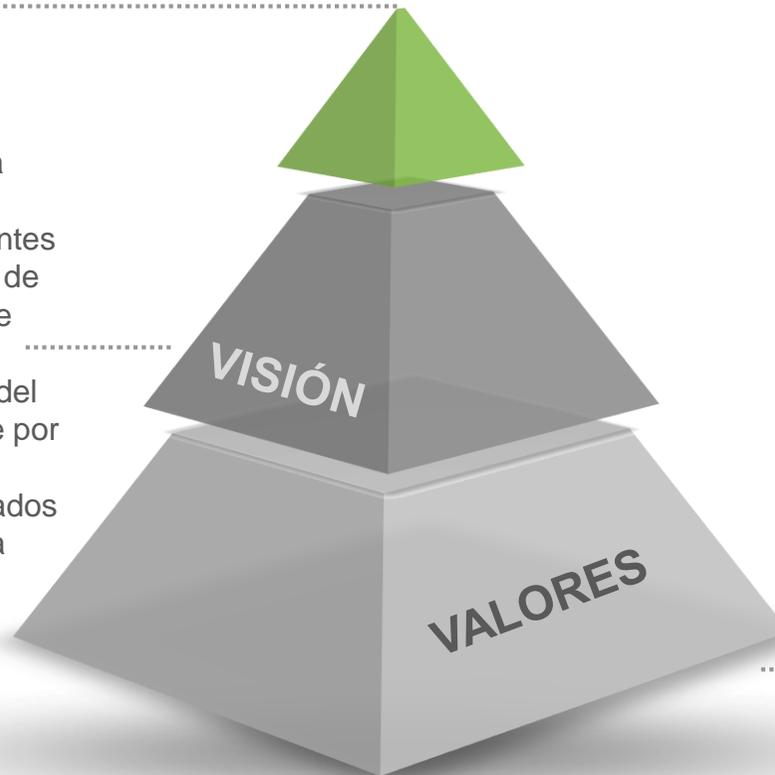
Misión, Visión y Valores

MISIÓN

Desarrollar una investigación de excelencia, potenciando las sinergias entre sus grupos de investigación y otros grupos y entidades, para favorecer la cooperación e impulsar la traslación del conocimiento generado en el ámbito de la salud y contribuir en su mejora.

Optimizar los recursos existentes a través de estructuras y herramientas que garanticen la eficiencia y la calidad investigadora, apoyado en una gestión dinámica y en la búsqueda de la mejora continua.

Liderar la I+D+i biosanitaria en la Región, capaz de coordinar la cooperación efectiva entre los diferentes agentes regionales en el desarrollo de una investigación competitiva y de excelencia a nivel nacional e internacional, impulsora y difusora del conocimiento generado, que apueste por la formación, la innovación y la transferencia de los avances alcanzados al sistema regional y a la práctica asistencial.



- ▶ Contribución al desarrollo regional
- ▶ Eficiencia y calidad investigadora
- ▶ Apuesta por la cooperación y las alianzas
- ▶ Optimización en el uso de recursos
- ▶ Capacidad para generar, difundir y transferir conocimiento
- ▶ Compromiso con la sociedad
- ▶ Evaluación de la investigación

Objetivos estratégicos

Consolidar la identidad del IMIB entre las entidades que lo componen y su entorno como agente aglutinador de la investigación e innovación biosanitaria.

Generar conocimiento científico de excelencia que revierta en la **salud y la calidad de vida de la población**.

Desarrollar estrategias que incrementen la **visibilidad del IMIB** y el conocimiento generado con impacto en la sociedad.

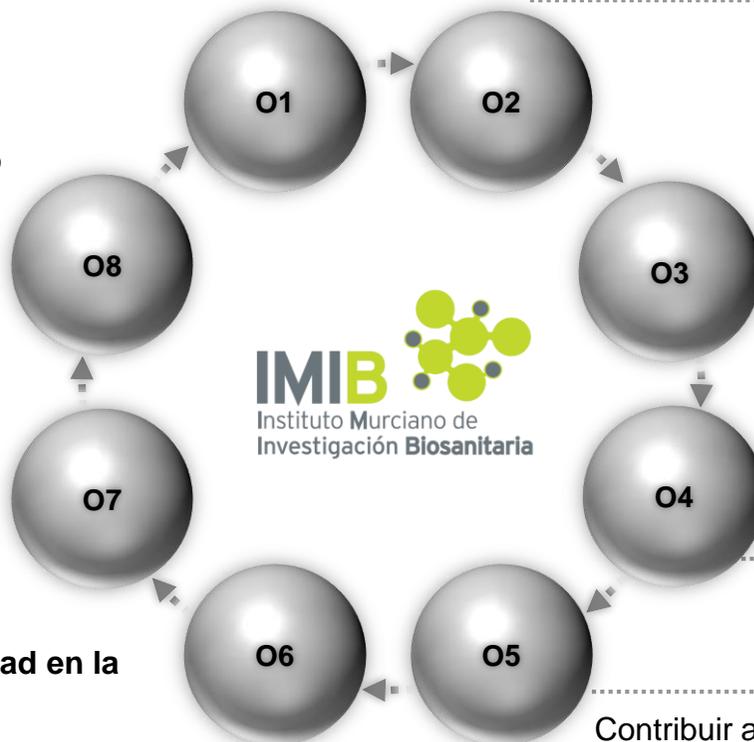
Impulsar las **sinergias y la colaboración entre los grupos del IMIB**, favoreciendo la investigación traslacional.

Potenciar la innovación y transferencia de la investigación con agentes clave del ámbito tecnológico y empresarial.

Fortalecer la estructura de gestión de la I+D+i que proporcione el soporte necesario a los profesionales para el adecuado desarrollo de sus actividades y el correcto seguimiento y evaluación de las mismas.

Dinamizar la **competitividad en la captación de recursos**

Contribuir a la **captación de talento científico**, así como el **desarrollo y estabilización de los profesionales investigadores**.



Objetivos, ejes y líneas estratégicas

De acuerdo al análisis DAFO realizado y a los objetivos estratégicos definidos, se han formulado **3 grandes ejes y 7 líneas estratégicas** sobre los que se estructura el modelo estratégico del IMIB.

Objetivos estratégicos

- O.1. Consolidar la identidad del IMIB
- O.2. Generar conocimiento científico de excelencia
- O.3. Impulsar sinergias y la colaboración entre grupos
- O.4. Fortalecer la estructura de gestión

- O.5. Captación de talento científico, así como desarrollo y estabilización de los profesionales investigadores
- O.6. Dinamizar la captación de recursos

- O.7. Potenciar la innovación y transferencia
- O.8. Incrementar la visibilidad e impacto en la sociedad



Líneas estratégicas

- Línea 1.1 Relaciones institucionales en el ámbito de organización y gobernanza
- Línea 1.2 Fomento de la actividad científica
- Línea 1.3 Consolidación y aseguramiento del sistema de gestión interna

- Línea 2.1 Reconocimiento y promoción del talento investigador
- Línea 2.2 Recursos financieros e infraestructuras

- Línea 3.1 Comunicación y divulgación
- Línea 3.2 Fomento de la Innovación y la transferencia

Ejes estratégicos

Los ejes estratégicos definidos por el IMIB marcan como propósito establecer actuaciones orientadas a:



Ejes, líneas estratégicas y planes de actuación

EJE 1

Gobernanza y gestión

Línea 1.1. Relaciones institucionales en el ámbito de organización y gobernanza

- **1.1.1. Plan de alianzas interinstitucionales:** *impulsar y facilitar el marco de colaboración entre las instituciones participantes del IMIB, así como favorecer otros convenios de colaboración institucionales con entidades del entorno regional, nacional o internacional.*

Línea 1.2. Fomento de la actividad científica

- **1.2.1. Plan de evaluación de la actividad investigadora:** *Asegurar la calidad científico-técnica de los grupos de investigación y las plataformas, definiendo objetivos de investigación y evaluaciones del grado de consecución.*
- **1.2.2. Plan de impulso de proyectos científicos compartidos:** *fomentar la actividad multidisciplinar y cooperativa entre los grupos de investigación del IMIB que impulse una mayor competitividad.*
- **1.2.3. Plan de impulso de la investigación en Atención Primaria, cuidados en salud y enfermería:** *establecer actuaciones dirigidas al desarrollo de líneas de investigación estables en atención primaria, cuidados y enfermería en sus áreas de conocimiento.*
- **1.2.4. Plan de impulso de la investigación clínica:** *potenciar la promoción coordinada a nivel institucional de la investigación clínica en todos sus niveles, destacando la investigación preclínica y el desarrollo de ensayos clínicos en fases tempranas.*

Línea 1.3. Consolidación y aseguramiento del sistema de gestión interna

- **1.3.1. Plan de gestión y administración:** *asegurar la gestión efectiva y el apoyo necesario a los profesionales en el desarrollo de sus actividades.*
- **1.3.2. Plan de desarrollo y consolidación del sistema de gestión de calidad:** *garantizar el adecuado funcionamiento de los procesos internos de gestión e investigación del Instituto en el marco de una política de calidad.*

Capacidades y recursos

Línea 2.1. Reconocimiento y promoción del talento investigador

- **2.1.1. Plan de recursos humanos y fomento de la carrera investigadora:** *promover un plan de desarrollo profesional en el marco de impulso de la I+D+i en la CARM que favorezca la incorporación y promoción de los profesionales.*
- **2.1.2. Plan de captación de talento:** *desarrollar acciones que favorezcan la contratación y continuidad de personal investigador y gestor al IMIB en el marco de impulso de la I+D+i en la CARM.*
- **2.1.3. Plan de Formación:** *elaborar un plan que articule las actividades formativas del Instituto, basado en las necesidades del personal y en coordinación con la oferta formativa de otras instituciones de la región.*

Línea 2.2. Recursos financieros e infraestructuras

- **2.2.1. Plan de captación de recursos internacionales para la investigación:** *dinamizar la participación de los grupos del IMIB en proyectos de investigación y la captación de recursos competitivos, especialmente a nivel internacional.*
- **2.2.2. Plan de espacios e infraestructuras:** *asegurar una adecuada gestión de espacios con el fin de dar respuesta a las necesidades actuales y futuras del IMIB, así como definir y priorizar las necesidades de infraestructuras y equipamientos de apoyo a la actividad de investigación.*

Comunicación e impacto en la sociedad

Línea 3.1. Comunicación y divulgación

- **3.1.1. Plan de comunicación interna:** *consolidar los medios y actividades de comunicación interna que mejoren el conocimiento y la participación de los profesionales en las actividades desarrolladas por el IMIB.*
- **3.1.2. Plan comunicación y divulgación a la sociedad:** *dinamizar la visibilidad y el posicionamiento del IMIB entre los agentes externos de interés, especialmente a nivel internacional.*

Línea 3.2. Fomento de la Innovación y la transferencia

- **3.2.1 Plan de Innovación:** *Definir el marco de actuación del IMIB en materia de fomento de la innovación y la transferencia de conocimiento en el Instituto en coordinación con los distintos agentes públicos regionales de gestión e impulso de la innovación.*
- **3.2.2. Plan de relaciones con el sector empresarial:** *impulsar el desarrollo de alianzas con los agentes del tejido empresarial para el desarrollo de colaboraciones público-privadas en I+D+i biosanitaria.*